

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Уральский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика, финансы и управление»

СОГЛАСОВАНО

Администрация Калининского
района г. Челябинска
Заместитель Главы

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

 И.А. Кравченко

20 февраля 2024 г.

И.Г. Матвеева

«___» марта 2021 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине

Управление интеграцией и содержанием проекта

Направление подготовки 38.03.02 - Менеджмент
образовательная программа – Управление бизнесом
профиль – Менеджмент и управление бизнесом
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Разработан в соответствии с рабочей программой «Управление интеграцией и содержанием проекта», одобренной кафедрой «Экономика, финансы и управление» (протокол № 06 от «30» января 2024 г.)

Челябинск, 2024

Название дисциплины:

Управление интеграцией и содержанием проекта

Планируемые результаты освоения дисциплины

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции
ПКП-2	Способность организовывать операционную деятельность организации с использованием процессного и проектного подходов	1. Проводит исследование операционной деятельности организации и совершенствует ее на основе процессного и проектного подходов. 2. Управляет проектами на основе классических и гибких методологий
ПКП-4	Способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса	Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации 2. Применяет современные модели развития и управления организацией

Оценочные средства

Номер задания	Содержание оценочных материалов	Правильный ответ	Компетенция(и)
1.	1. Выберите определение плана управления проектом а. Документ, описывающий, как проект будет исполняться, как будет происходить его мониторинг и контроль. б. Компонент плана управления проектом, устанавливающий критерии и действия по разработке, мониторингу расписания и контролю за ним. в. Компонент плана управления проектом, программой или портфелем, описывающий характер структурирования операций по управлению рисками и порядок их выполнения. г. Компонент плана управления проектом или программой, описывающий, каким образом содержание будет определяться, разрабатываться, отслеживаться, контролироваться и проверяться	а. Документ, описывающий, как проект будет исполняться, как будет происходить его мониторинг и контроль	ПКП-2, ПКП-4
2.	2. Выберите определение плана управления расписанием а. Документ, описывающий, как проект будет исполняться, как будет происходить его мониторинг и контроль. б. Компонент плана управления проектом,	б. Компонент плана управления проектом, устанавливающий критерии и	ПКП-2, ПКП-4

	<p>устанавливающий критерии и действия по разработке, мониторингу расписания и контролю за ним.</p> <p>в. Компонент плана управления проектом, программой или портфелем, описывающий характер структурирования операций по управлению рисками и порядок их выполнения.</p> <p>г. Компонент плана управления проектом или программой, описывающий, каким образом содержание будет определяться, разрабатываться, отслеживаться, контролироваться и проверяться</p>	<p>действия по разработке, мониторингу расписания и контролю за ним</p>	
3.	<p>3. Выберите определение плана управления рисками</p> <p>а. Документ, описывающий, как проект будет исполняться, как будет происходить его мониторинг и контроль.</p> <p>б. Компонент плана управления проектом, устанавливающий критерии и действия по разработке, мониторингу расписания и контролю за ним.</p> <p>в. Компонент плана управления проектом, программой или портфелем, описывающий характер структурирования операций по управлению рисками и порядок их выполнения.</p> <p>г. Компонент плана управления проектом или программой, описывающий, каким образом содержание будет определяться, разрабатываться, отслеживаться, контролироваться и проверяться.</p>	<p>в. Компонент плана управления проектом, программой или портфелем, описывающий характер структурирования операций по управлению рисками и порядок их выполнения</p>	<p>ПКП-2, ПКП-4</p>
4.	<p>4. Выберите определение плана управления содержанием</p> <p>а. Документ, описывающий, как проект будет исполняться, как будет происходить его мониторинг и контроль.</p> <p>б. Компонент плана управления проектом, устанавливающий критерии и действия по разработке, мониторингу расписания и контролю за ним.</p> <p>в. Компонент плана управления проектом, программой или портфелем, описывающий характер структурирования операций по управлению рисками и порядок их выполнения.</p> <p>г. Компонент плана управления проектом или программой, описывающий, каким образом содержание будет определяться, разрабатываться, отслеживаться, контролироваться и проверяться</p>	<p>г. Компонент плана управления проектом или программой, описывающий, каким образом содержание будет определяться, разрабатываться, отслеживаться, контролироваться и проверяться</p>	<p>ПКП-2, ПКП-4</p>
5.	<p>5. Выберите определение планирования методом набегавшей волны</p> <p>а. Метод итеративного планирования, при котором работа, которую надо будет выполнить в ближайшей перспективе, планируется подробно, в то время как далеко отстоящая работа планируется</p>	<p>а. Метод итеративного планирования, при котором работа, которую надо</p>	<p>ПКП-2, ПКП-4</p>

	<p>с меньшей степенью детализации.</p> <p>б. Статистический метод определения значимых факторов, которые оказывают влияние на определенные параметры продукта или процесса, находящегося на стадии разработки или производства</p>	<p>будет выполнено в ближайшей перспективе, планируется подробно, в то время как далеко отстоящая работа планируется с меньшей степенью детализации</p>	
6.	<p>б. Выберите определение иерархической структуры работ</p> <p>а. Иерархическая декомпозиция полного содержания работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и создания требуемых поставляемых результатов.</p> <p>б. Иерархическое представление ресурсов по категории и типу.</p> <p>в. Иерархическое представление рисков согласно категориям рисков.</p>	<p>а. Иерархическая декомпозиция полного содержания работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и создания требуемых поставляемых результатов</p>	ПКП-2, ПКП-4
7.	<p>7. Выберите определение иерархической структуры ресурсов</p> <p>а. Иерархическая декомпозиция полного содержания работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и создания требуемых поставляемых результатов.</p> <p>б. Иерархическое представление ресурсов по категории и типу.</p> <p>в. Иерархическое представление рисков согласно категориям рисков.</p>	<p>б. Иерархическое представление ресурсов по категории и типу</p>	ПКП-2, ПКП-4
8.	<p>8. Дерево ресурсов – это</p> <p>а. декомпозиция требуемых для выполнения проекта ресурсов</p> <p>б. декомпозиция стоимостных показателей на основе WBS, дерева ресурсов и данных о стоимости элементом проекта</p> <p>в. структурная декомпозиция контрактов по элементам проекта;</p> <p>г. сетевая модель проекта</p>	<p>а. декомпозиция требуемых для выполнения проекта ресурсов</p>	ПКП-2, ПКП-4
9.	<p>9. Дерево стоимости – это</p> <p>а. декомпозиция требуемых для выполнения проекта ресурсов</p>	<p>б. декомпозиция стоимостных</p>	ПКП-2, ПКП-4

	б. декомпозиция стоимостных показателей на основе WBS, дерева ресурсов и данных о стоимости элементом проекта в. структурная декомпозиция контрактов по элементам проекта; г. сетевая модель проекта	показателей на основе WBS, дерева ресурсов и данных о стоимости элементом проекта	
10.	10. Методами оценки стоимости проекта являются а. Анализ предложений поставщиков б. Методы группового принятия решений в. Оценки стоимости операций	в. Оценки стоимости операций	ПКП-2, ПКП-4
11.	11. Выходами процесса оценки стоимости проекта являются а. Оценки стоимости операций б. Основа для оценок в. Обновления документов проекта г. План управления стоимостью д. План управления человеческими ресурсами	а. Оценки стоимости операций	ПКП-2, ПКП-4
12.	12. Поддерживающие детали для оценок стоимости операций могут включать в себя: а. документацию по основе для оценки; б. документацию по всем принятым допущениям; в. документацию по всем известным ограничениям; г. указание диапазона возможных оценок; д. указание степени достоверности окончательной оценки; е. все перечисленное.	е. все перечисленное	ПКП-2, ПКП-4
13.	13. К входам процесса разработки бюджета проекта относятся а. План управления стоимостью б. Базовый план по содержанию в. Оценки стоимости операций г. Основа для оценок д. Расписание проекта е. Базовый план по стоимости ж. Требования к финансированию проекта з. Обновления документов проекта	б. Базовый план по содержанию	ПКП-2, ПКП-4
14.	14. К выходам процесса разработки бюджета проекта относятся а. План управления стоимостью б. Базовый план по содержанию в. Оценки стоимости операций г. Основа для оценок д. Расписание проекта е. Базовый план по стоимости ж. Требования к финансированию проекта	а. План управления стоимостью	ПКП-2, ПКП-4

	з. Обновления документов проекта		
15.	<p>15. К выходам процесса разработки бюджета проекта не относятся</p> <p>а. План управления стоимостью</p> <p>б. Базовый план по содержанию</p> <p>в. Оценки стоимости операций</p> <p>г. Требования к финансированию проекта</p> <p>д. Обновления документов проекта</p>	д. Обновления документов проекта	ПКП-2, ПКП-4
16.	<p>16. К методам оценки бюджета проекта относятся:</p> <p>а. Суммирование стоимости</p> <p>б. Анализ резервов</p> <p>в. Исторические связи</p> <p>г. Сверка лимитов финансирования</p> <p>д. Методы группового принятия решений</p> <p>е. Оценки стоимости операций</p>	е. Оценки стоимости операций	ПКП-2, ПКП-4

Критерий оценки знаний

Критерий	Оценка	Процент выполненных заданий
Глубокое усвоение программного материала (высокий уровень сформированности компетенций), логически стройное его изложение, умение связать теорию с практикой, свободное решение задач и обоснование принятого решения, выполнение текущей работы	Отлично	86-100
Твердые знания программного материала (продвинутый уровень сформированности компетенций), грамотное и по существу его изложение, допустимы не существенные неточности в ответе на вопрос, правильное применение теоретических положений при решении практических вопросов и задач, выполнение текущей работы	Хорошо	70-85
Знание только основного материала (пороговый уровень сформированности компетенций), допустимы неточности в ответе на вопрос, недостаточно правильные формулировки, нарушение логической последовательности в изложении программного материала, затруднения при решении практических задач, выполнение текущей работы в семестре	Удовлетворительно	51-69
Незнание значительной части программного материала (не сформирован пороговый уровень компетенций), неумение даже с помощью преподавателя сформулировать правильные ответы на вопросы экзаменационного билета, невыполнение практических заданий	Неудовлетворительно	0-50